



Lean Management hilft, Kosten zu senken

Wer den Weg zur Digitalisierung von Prozessen antritt, muss sich schon im Vorfeld damit auseinandersetzen, diese zu optimieren und zu standardisieren. Die Lösung dafür heisst Lean Management. Brütsch/Rüegger Tools bietet dafür von der Beratung über Schulungen und Seminare bis hin zur Umsetzung von schlüsselfertigen Fertigungs- und Montagelinien das umfassende Dienstleistungspaket.

Von Reto Gruber

Die metallverarbeitende Industrie sieht sich aktuell grossen Herausforderungen gegenübergestellt. Die momentane Situation erfordert neue Ansätze, Verschlankeung und Flexibilisierung von Prozessen und als Konsequenz deren Digitalisie-

rung. Zwar wollen alle das Neue, doch Veränderung bereitet bei vielen Unbehagen. Wer den Weg zur Digitalisierung von Prozessen antritt, muss sich schon im Vorfeld damit auseinandersetzen, diese zu optimieren und zu standardisieren. Die Wirkung von Lean Management wird in diesem Zusammenhang noch immer unterschätzt. Dabei ist es offensichtlich: Für in der Schweiz produzierende Unternehmen gibt es keine Alternative.

Sich verändernde Märkte, Währungsschwankungen oder politische Einflüsse wie der Brexit haben erheblichen Einfluss auf die Margen. Gefordert werden attraktivere Preise, kürzere Lieferzeiten, höhere Qualität – bei maximaler Flexibilität. Leider sind diese Herausforderungen alle voneinander abhängig. Und es ist zur Realität geworden, dass von einem Tag auf den anderen die Kosten steigen können.

HERAUSFORDERUNGEN

Viele Unternehmen leiden noch immer unter starren, ineffizienten Prozessen und trägen, veralteten Strukturen. Aufgrund sich stapelnder Arbeiten oder mangelnden Know-hows sehen sie keine Verbesserungsmöglichkeiten und modernisieren sich kaum. Dabei müssten verschiedene Treiber Firmen dazu veranlassen, sich zu verschlanken. Anzugehen wären z. B. die Verschwendung von Ressourcen oder eine ineffiziente Nutzung der Flächen. Oftmals werden solche Probleme zwar erkannt, der «Kick», diese anzugehen, fehlt aber. Unterstützung hierfür bietet Brütsch/Rüegger Tools in einem ersten Schritt mit dem kostenlosen «Performance-Check». Dabei stellen wir Ihnen Fragen wie: Sind Sie schnell genug? Erreichen Ihre Produkte den Markt in der gewünschten Zeit? Erkennen Sie Ihre Prioritäten? Wir helfen Ihnen, aus dem Hamsterrad rauszukommen!

LÖSUNG UND ANGEBOT

Lean Management verlangt das Aufgeben alter Gewohnheiten. Führungskräfte sollten sich mit «Lean-Leadership» auseinandersetzen. Reto Gruber, Lean-Consultant bei Brütsch/Rüegger Tools, weiss: «Gute Vorsätze reichen nicht, es braucht eine methodische Vorgehensweise.» Wichtiger Bestandteil davon ist eine positive Fehlerkultur, welche die Analyse/Korrektur von Prozessen und den Austausch von Know-how fördert. Ein kontinuierliches Training soll es sein – von oben bis unten gelebt. Dabei ist zentral, dass Firmen wissen, welche Massnahmen zu welchen Veränderungen führen. Sie sollten Kennzahlen herbeiziehen und einen Sparringpartner zur Seite nehmen. Wir verfügen über eine grosse Erfahrung in der Begleitung von Firmen während ihrer digitalen Transformation.

GROSSER NUTZEN

Wer «lean» wird, profitiert innert kurzer Zeit von vielen Vorteilen. Standardisierte Prozesse und bedarfsgesteuerte Lagerbestände reduzieren sowohl Produktionskosten als auch Lieferzeiten. Gewonnene Flexibilität bei Materialfluss und Personaleinsatz verhelfen zu mehr Agilität. Kurz: Die «Operational Excellence» treibt den Fortschritt voran. Um problematische Punkte zu erkennen, ist die Sicht eines externen Spezialisten

unerlässlich. Dies hat beispielsweise die Kanya AG erkannt, liess ihre Prozesse von Brütsch/Rüegger Tools analysieren und besuchte eine Lean-Schulung in der Smart Factory. Montage-, Konstruktions- und ERP-Prozesse wurden darauf sukzessive optimiert. Reduzieren auch Sie in Zusammenarbeit mit uns Ihre Kommissionier-, Programmier- und Durchlaufzeiten!

SCHLANKE PROZESSE

Lassen Sie Ihre «Lean-Reife» kostenlos prüfen! Als erfolgsorientierter und erfahrener Industriepartner bieten wir von der Beratung über Schulungen und Seminare bis hin zur Umsetzung von schlüsselfertigen Fertigungs- und Montagelinien das umfassende Dienstleistungspaket für Lean Management. Wir laden Sie ein zu einem exklusiven und kostenlosen Performance-Check inklusive Situationsanalyse. Dazu gehören eine Wertstromanalyse, um Störfaktoren bei Prozessen im Material- und Informationsfluss zu erkennen, eine Besprechung, in der das Optimierungspotenzial aufgezeichnet wird, und ein Umsetzungsvorschlag. Unsere Lean-Spezialisten verfügen alle über langjährige Projekterfahrung und über einen entsprechenden Leistungsausweis. Kontaktieren Sie uns unter Tel. +41 44 736 67 67 oder lean@brw.ch und fordern Sie unsere ausführliche Broschüre mit allen relevanten Punkten zu Lean Management an!

LEAN-TRAININGS

Neben Lean-Beratungen bietet Brütsch/Rüegger Tools auch praktische Lean-Trainings an. Wir laden Sie und Ihr Team (bis 15 Personen) in unsere Smart Factory ein. Um Ihre Kompetenzen effektiv zu erweitern, steht Ihnen eine ganze Montagelinie zur freien Verfügung. Wir legen Wert darauf, dass alle Beteiligten erfahren und lernen, was es für Lean-Denkweisen und -Methoden gibt. Wie synchronisiere ich Abläufe? Wie optimiere ich Ressourcen? Wie lege ich mein perfektes Hallenlayout aus? Wie implementiere ich ein verbrauchsgesteuertes Lager?

Mit gelebtem Lean Management und modernen Teamstrategien schaffen Sie die beste Voraussetzung für Ihre Digitalisierung. Machen Sie sich fit für Industrie 4.0 und melden Sie sich an unter: lean@brw.ch oder +41 44 736 67 67. ■



Höchste Zeit für Veränderung: Lean Management bietet Unternehmen die Chance, Dinge anders zu tun. Alternativen gibt es keine (Bildquelle: Pixabay).



Raus aus den alten Strukturen! Mit Lean Management befreien Sie Ihr Unternehmen vom Alltags-Chaos und schaffen standardisierte und nachhaltig stabile Prozesse für Ihre Zukunft.

Mut zur Lücke: Die Überwindung personeller Hürden bringt Erfolg (Bildquelle: Pixabay).

